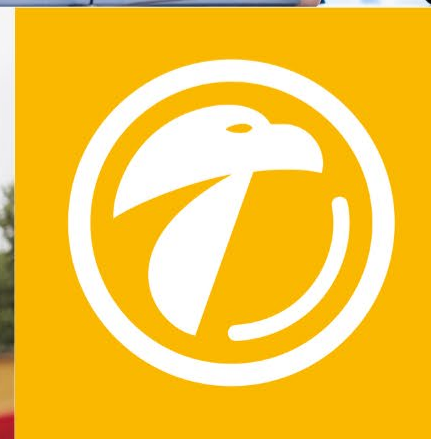
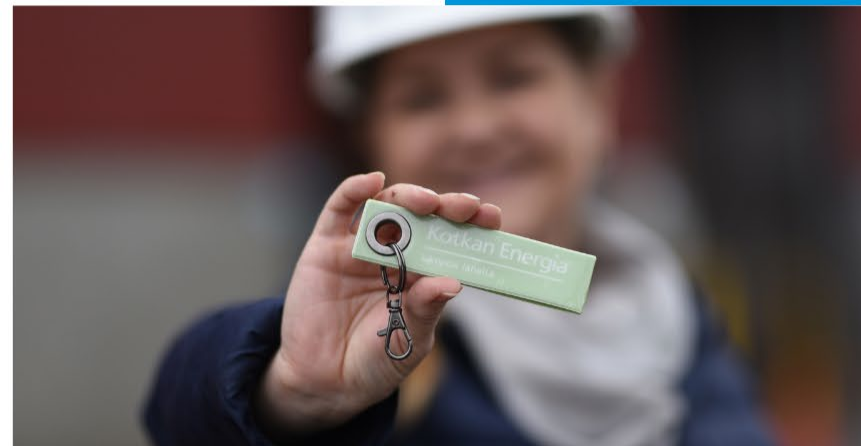


Kotkan Energia Oy

Seutufoorumi
2.11.2022

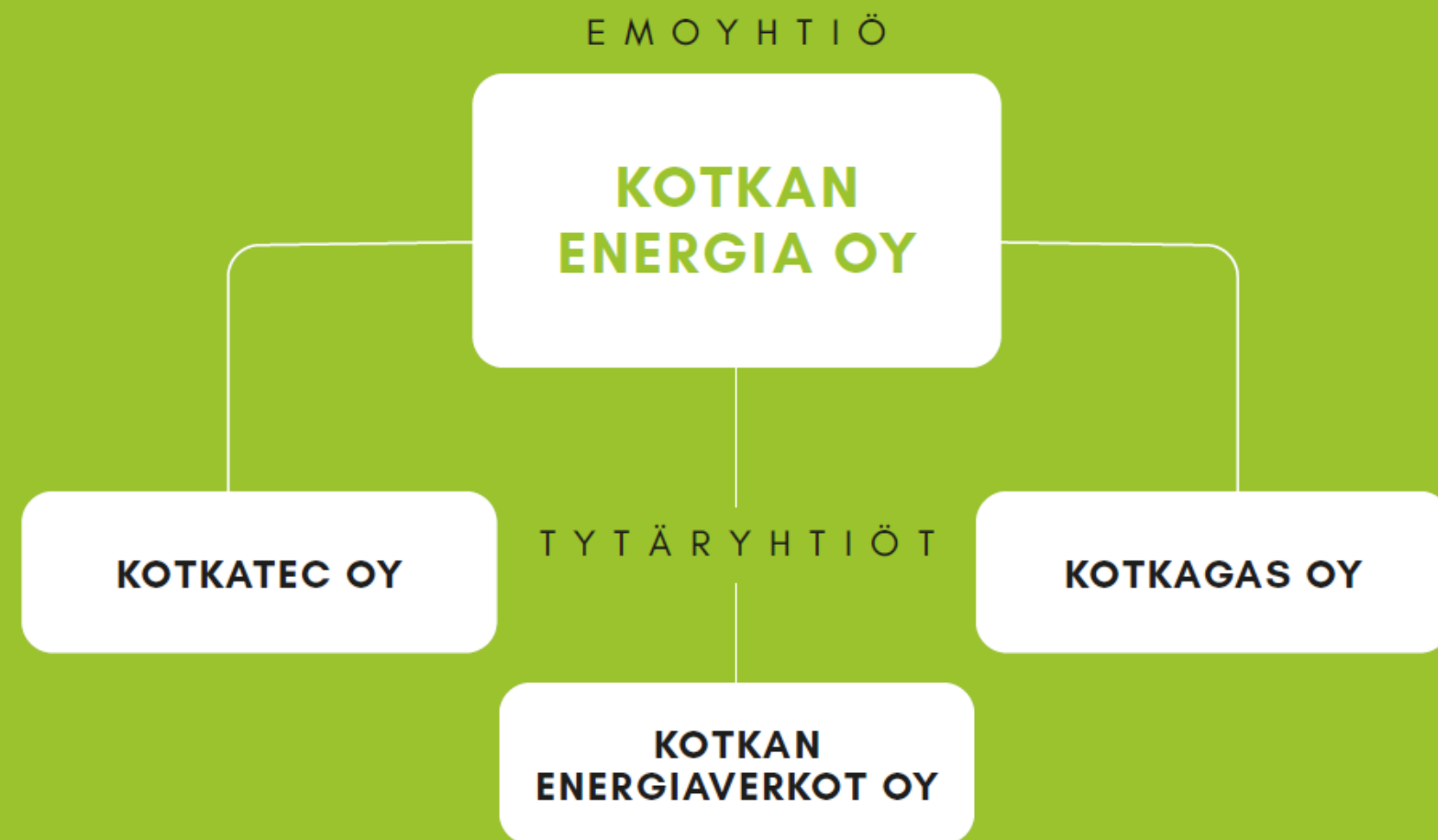
Toimitusjohtaja
Sami Markkanen



**"Pieni jalanjälki,
suuri kädenjälki."**

Visionme

KONSERNIRAKENNE



Kotkan kaupungin
omistama energiakonserni.

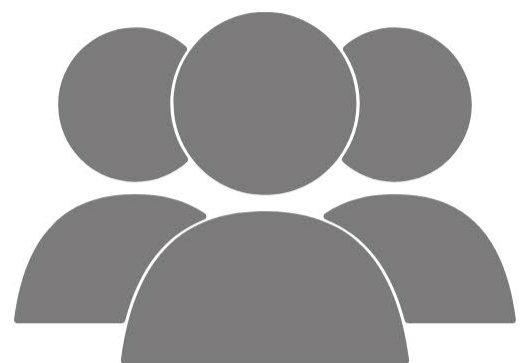
MYY JA JAKELEE
kaukolämpöä,
sähköä, höyryä
ja kaasua.

OMISTAA
kaukolämpö-,
sähkö- ja
maakaasu-
verkkoa.

TUOTTA
vastuullisesti
ja kestävästi
asiakaslähtöisiä
alueellisia
energiapalveluita.

TARJOAA
sähköpalveluja
kuten aurinko-
paneelit ja
sähköautojen
latauspalvelut.

TYÖLLISTÄÄ
122 henkilöä.



Henkilöstöä

122



4,9 M€
Tulos 2021

92,7 M€
Liikevaihto 2021

138 GWh
Sähkön tuotanto 2021

395 GWh
Kaukolämmön myynti 2021

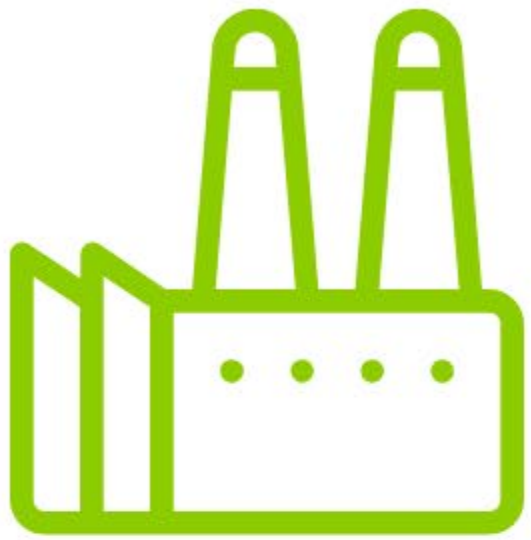


60%

Energiantuotannostamme on
tuotettu uusiutuvilla polttoaineilla.



Kotkan Energia



2

Päätuotantolaitosta



5

Lämpökeskusta

1100

Tyytyväistä
pientaloasiakasta

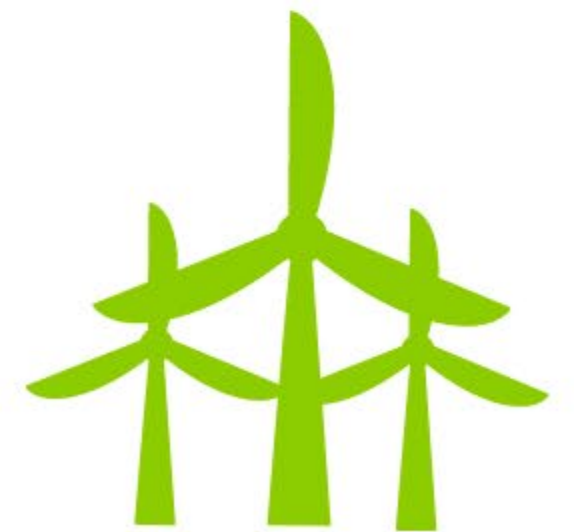
700

Tyytyväistä taloyhtiötä



3

Kolme uuden sukupolven
tuulivoimalaa, jotka
sijaitsevat Mussalon sataman
läheisyydessä.



Kotkan Energia

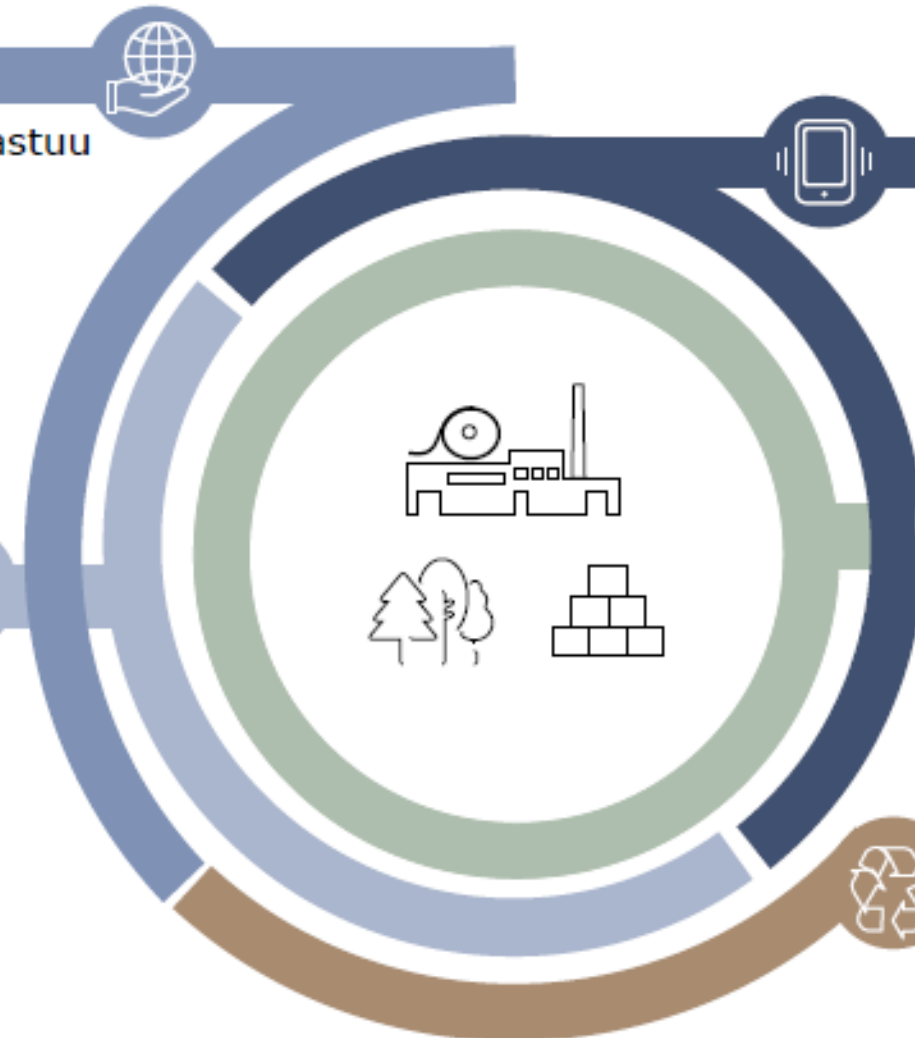
Asiakkaiden ja yhteiskunnan vaatimukset energiayhtiöille muuttuvat, teknologiamurros mahdollistaa uudet tavat vastata vaatimuksiin

KESTÄVYYS ja HIILINEUTRAALIUS

- Sosiaalinen, ympäristöllinen ja taloudellinen vastuu
- Resurssiniukkuus
- Ympäristötietoisuus
- Kiertotalous
- Energiatehokkuus
- Bioinnovaatiot
- Biodiversiteetti
- Kuluttajien valinnat

MARKKINAN MUUTOKSET ja OHJAUS

- EU:n ja kansallisen tason tavoitteet ja ohjaus
- Talouden suhdanteet
- Tuotannon ja kysynnän muutokset
- Kapasiteetin riittävyydestä huolehtiminen
- Pääoman saatavuus ja sen ohjausvaikutus
- Siirtyminen reaaliaikaisempaan markkinaan
- Kilpailun kiristyminen



ÄLYKKYYS ja JOUSTAVAT KOKONAISRATKAISUT

- Uudet teknologiat ja menetelmät
- Tuotannon ja kulutuksen tasapainottaminen
- Yhteiskunnan sähköistyminen
- Energian varastoinnin lisääntyvä tarve
- Älykkäät ratkaisut ja niihin liittyvä yhteistyö
- Toimitusvarmuus ja taloudellinen tehokkuus

ASIAKKAAN ROOLIN JA TARPEIDEN MUUTOS

- Aktiivinen asiakas (kuluttajana, tuottajana ja varastojana)
- Asiakslähtöisyys ja palveluistuminen
- Asiakstarpeiden ja asiakaspreferenssien muutos
- Fokus kaupunki- ja kuntakeskuksiin (polarisaatio)
- Energiayhteisöt

TEHOKKUUS ja KONSOLIDAATIO

- Hajautuneet toimiala-rakenteet
- Heikko tehokkuus > kannattavuuden parantaminen
- Systemien optimointi

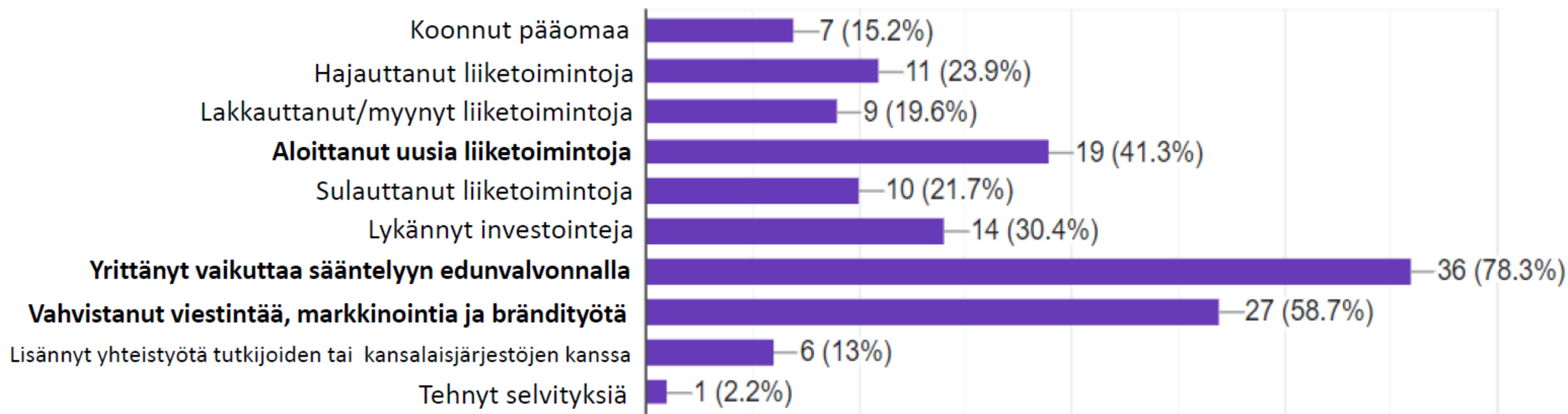
Kyselyaineiston perusteella yhtiöiden kohtaamat suurimmat poliittiset riskit lyhyellä aikavälillä (1 vuosi) ovat

- Ukrainan sodan vaikutukset
 - Markkinahäiriöt, toimitusvarmuus
 - Raaka-aineiden hinnat
 - Yleinen talouden heikkeneminen
 - Pakotteet ja niiden mahdolliset vaikutukset
- Sähkönjakelun valvontamallin muutokset
 - 2022 alussa kesken valvontajakson tehdyt muutokset leikkasivat yhtiöiden omaisuuden arvoa ja tuottotasoa rajusti
 - 2024 voimaan tulevan valvontamallin valmistelu tuo epävarmuutta
- Päästöoikeuden hinnannousu
 - Ollut vuosina 2021-2022 voimakasta ja tehnyt mm. turpeen energiakäytöstä kannattamatonta

Edellisten lisäksi keskipitkällä aikavälillä (2-5 vuotta) merkittävimmiksi poliittisiksi riskeiksi koetaan

- Uusiutuvan energian määritelmät
 - Erityisesti metsäpohjaisen bioenergian käsittely uusiutuvan energian EU-säätelyssä
- Verotus
 - Sähköverotus kehittynyt hyvään suuntaa, mutta kiinteistöverotuksen kiristyminen ja puuenergian verottaminen huolettavat.
- Kestävyysvaatimukset
 - Erityisesti biomassan ja vesistöjen osalta.
- Tuotanto/investointitukien epävarmuus
 - Erityisesti tukiriippuvaisten investointien kuten vedyn tuotannon osalta
- Rahoituksen tiukentuminen (taksonomia)
- Negatiivinen asiakashuomio
 - Kiinnittää poliittista huomiota ja voi johtaa sääntelyn poukkoiluun

Kysyttäessä mitä yhtiöt ovat tehneet muuttuvan sääntely-ympäristön hallitsemiseksi tai siihen sopeutumiseksi, eniten mainintoja saavat 1) edunvalvonta, 2) viestintä ja brändityö sekä 3) uusien liiketoimien/investointien aloittaminen.



Paikallisten energiayhtiöiden taloudellinen yhteys kuntiin

Vuotuinen osingonmaksu

- Normaali taloudellinen yhteys osakeyhtiön ja omistajan välillä on vuotuinen osingonmaksu.

Omistajan myöntämä laina energiayhtiölle

- Kuntaomistajalla saattaa toisinaan olla myönnettynä lainaa omalle energiayhtiölle. Velka on usein pitkäaikainen. Omistaja rahoittaa tällöin yhtiötä sekä omalla että vieraalla pääomalla.

Pääomalainat

- Pitkiä ja kertalyhenteisiä lainoja on myös pääomalainojen muodossa. Niiden ehdoista on säädetty laissa. Pääomalainalle maksetaan yleensä tavallista korkeampaa korkoa.

Kunnan takaukset

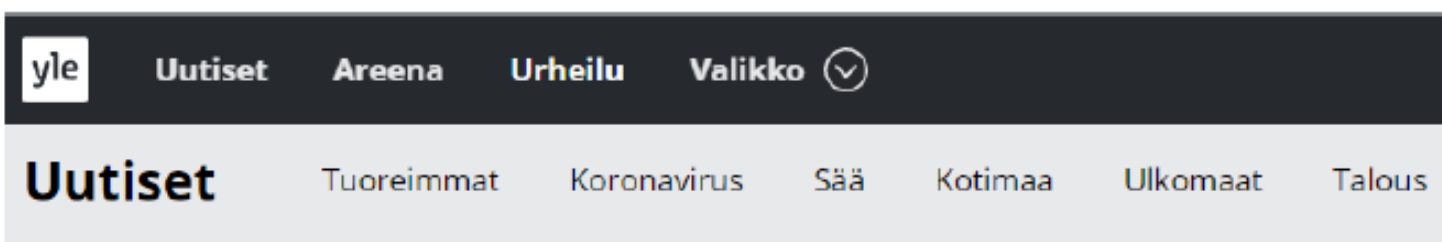
- Kuntarahoitus Oy:n myöntämiin energiayhtiöiden lainoihin tarvitaan kunnan takaus. Tällaisesta saatetaan periä takausprovisiota, joka on osa muita rahoituskuluja.

Verot kunnalle

- Työntekijöiden tuloveroa kertyy asuinpaikkakunnan mukaan ja yhteisöveroa jyvitetään yritysten kiinteiden toimipaikkojen työntekijäosuuksien mukaan.

SÄHKÖN HINTA

Nyt riittää puhetta energian hinnasta



SÄHKÖMARKKINAT

Sähkön ja kaasun hintojen pelätään karkaavan käsistä, tilannetta kuvataan poikkeukselliseksi – mistä raju hinnannousu johtuu?

Sähkön ja kaasun hinnat ovat nousseet ennätyskalliiksi eri puolilla Eurooppaa, ja aihe on noussut EU-ministereiden listalle. Energiayhtiö

Eurooppa pelkää kylmää talvea, kun energian hinnat ovat nousussa – Saarikko: Mahdolliset tuet kansalaisille on pidettävä kansallisina

Sähkön hinta ponkaisi ennätyslukemiin maanantaina – Luvassa voi olla satojen eurojen lisälasku kuukaudessa pörssisähköä ostavalle sähkölämmittäjälle

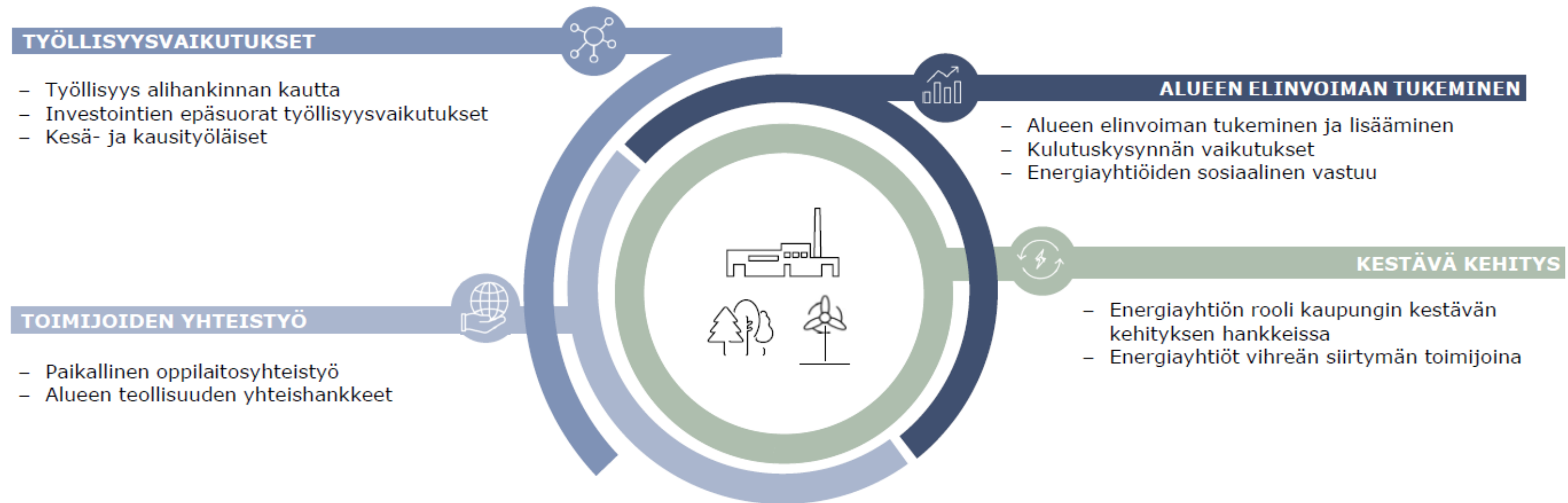
Hinta on nyt noin viisinkertainen verrattuna viime talven paukkupakkasiin. Pörssisähköä ostavalle sähkölämmittäjälle se tarkoittaa useiden satojen eurojen lisälaskua kuukaudessa.

TALOUSSANOMAT

Näin hyytäväksi sähkön hinta voi nousta talvella – erityisesti tällainen sopimus voi tuoda ikävän yllätyksen

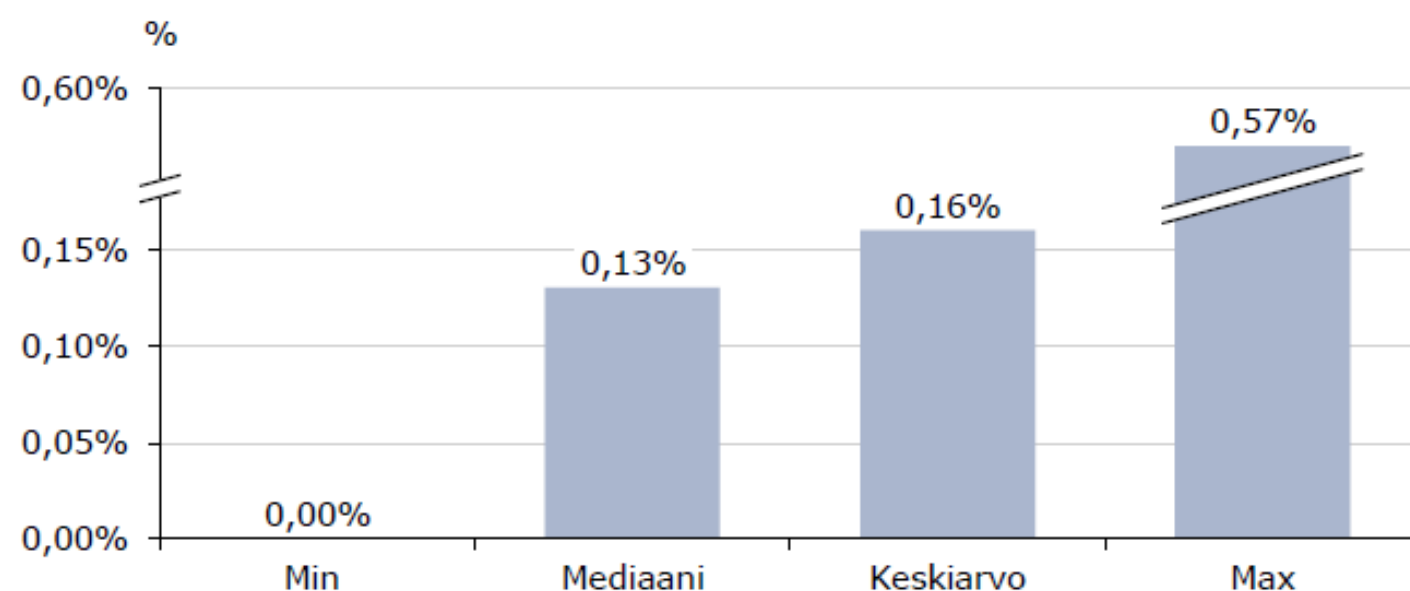
Kiinteää vai pörssisähköä? Asiantuntijat vinkkaavat parhaat vinkit sähkön hintapiikin varalta.

Paikallisten energiayhtiöiden epäsuora yhteys kuntatalouteen



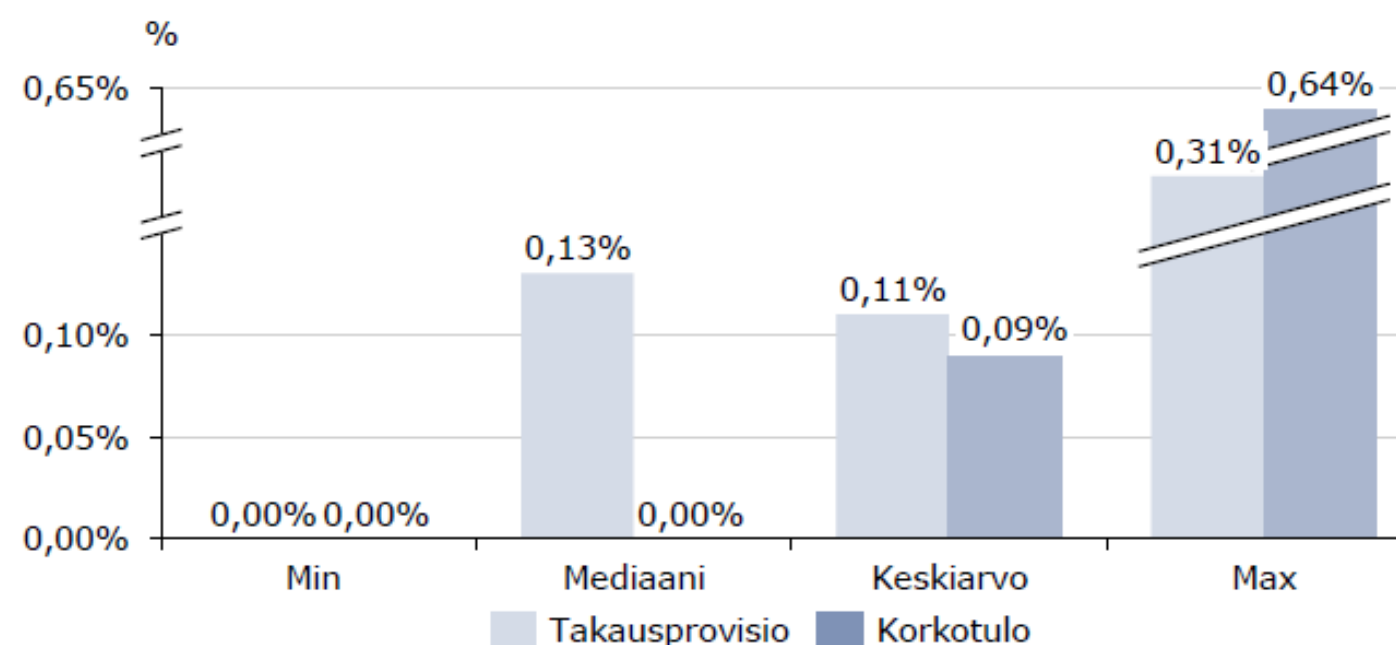
Kuntien energiayhtiöiltään saama osinkotulo on vastannut kunnallisverona 0,16 %-yksikköä

ENERGIAYHTIÖIDEN MAKSAMAT OSINGOT MUUTETTUINA OMISTAJAKUNTIEN TUOVEROPROSENTIKSI



- Omistajakuntien keskimäärin saama osinko on vastannut 0,16 %:n tuoveron korotusta ja mediaani on lähes samalla tasolla 0,13 %.
- Omistajapolitiikkana saattaa myös olla, että osinkoa ei jaeta, millä on hieman vaikutusta mediaaniin ja keskiarvoon.

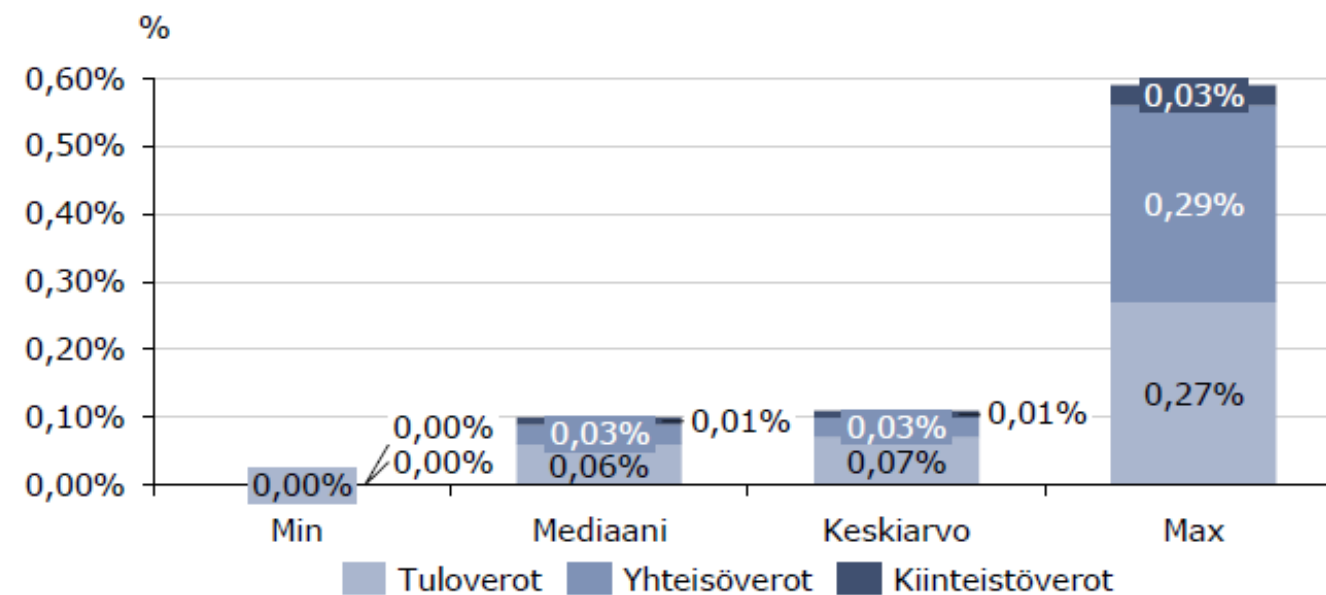
KUNTIEN ENERGIAYHTIÖLAINOISTAAN SAAMAT KORKOTULOT JA TAKAUSPROVISIOT VASTAAVINA TUOVEROPROSENTTEINA



- Omistajalainan korkotulon vastaavuus tuoveroasteessa on keskimäärin 0,09 %-yksikköä kunnilla, jotka ovat antaneet lainaa yhtiölleen.
- Kunnan takauksen avulla ulkoinen rahoitus on halvempaa, ja kunta perii siitä takausprovisio, mikä keskimäärin vastasi 0,11 %-yksikköä kuntaverona.
- Korkotulo ja takausprovisio koskevat pääasiassa eri yhtiöitä, kumpiakin oli kymmenen.

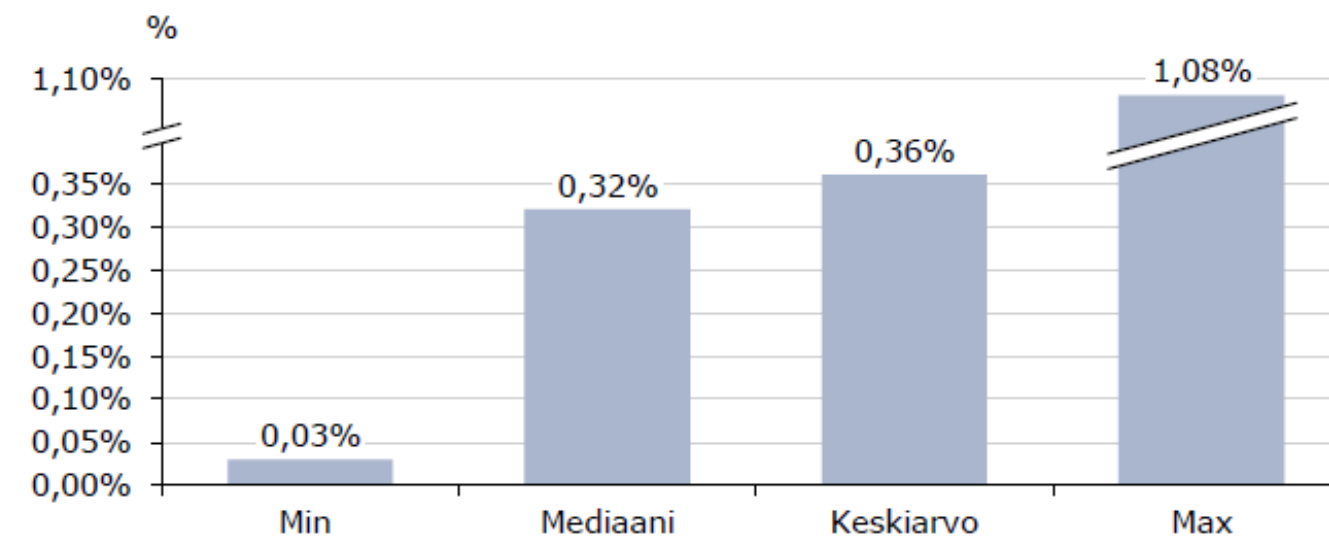
Kuntien paikallisilta energiayhtiöiltä saamat kokonaistuotot vastaavat kunnallisveroina 0,36 %-yksikköä

VEROTUOTOT ENERGIAYHTIÖISTÄ KUNTIEN TULOVERO-%:NA



- Yhtiöiden sijaintikunnat tai niiden välittömät naapurit ovat työntekijöiden todennäköisiä asuinpaikkoja.
- Vertailussa oletetaan käytännön syistä, että verot maksetaan työntekijöiden tuloista lähtökohtaisesti sähköverkkoalueen kuntiin tai sijaintikuntaan, alihankinnan vaikutuksesta ei ole tehty arviota.
- Kiinteistövero maksetaan myös esim. muualla sijaitsevan oman vesi- tai tuulivoimalan sijaintikuntaan, mitä ei ole huomioitu.
- Suuren palvelutoiminnan vuoksi yksi korkea tuloverohavainto on jätetty pois.

KUNTIEN ENERGIAYHTIÖISTÄÄN SAAMAT RAHOITUS- JA VEROTUOTOT YHDISTETTYNÄ



- Yhdistetty aineisto omistajakuntien rahoitustuloista sekä kaikkien sijaintikuntien erilaisista verotuottojen lähteistä tuottaa keskiarvoksi 0,36 %-yksikön tuoton kuntavero-asteeseen suhteutettuna.
 - Kiinteistöveron vaikutus on haastattelujen perusteella kaikissa mediaani 0,01 %-yksikköä.
- Maksimiarvo ei poikkea erityisen paljon muista korkeista lukemista.
- Alle 0,10 %-yksikön taso on harvinainen.

Yhteiskunnan sähköistyminen ja sektori-integraatio luovat energiayhtiöille uusia mahdollisuuksia – verkkojen rooli kasvaa

Liikenne

- Sähköautojen yleistyminen
- Latausinfrastrukturi
- Sähköautot varastoina Vehicle-to-grid -teknologian myötä?
- Kaasu- ja biokaasuautot

Asuin- ja palvelusektori

- Lämmityksen ja jäähdytyksen sähköistyminen
- Lämpöpumput
- Kysyntäjousto
- Sähkön mikrotuotanto
- Energiayhteisöt



Lämmön tuotanto

- Lämpöpumput
- Sähköboilerit
- CHP
- Lämpöakut

Teollisuus

- Prosessien ja tuotannon sähköistyminen
- Kiertotalouden ratkaisut
- Power-to-X
- Data centerit

Sähkön tuotanto ja siirto

- Päästöttömät tuotantomuodot
- Joustava tuotanto
- Sähkön varastointi
- Älyverkot ja toimitusvarmuus-investoinnit

Asiakastarpeet muuttuvat tulevaisuudessa

Kustomointi, personointi

Helppous, selkeys

Kustannusten nousun
hillitseminen

Luotettavuus,
läpinäkyvyys

Asiakkaan vaikutus-
mahdollisuudet

Optimointi ja älykkäät
ratkaisut

Datan ja digitalisaation
mahdollisuudet

Toimivuus,
toimitusvarmuus

Uusiutuvuus,
päästöttömyys,
kestävyys

Omistamisen ja
omaisuuden hallinnan
rajapinnat

Tuotevalikoiman
laajeneminen

Jakaminen



Missio

**Kotkan Energia
tuottaa vastuullisesti
ja kesvästi
asiakaslähtöisiä
alueellisia
energiapalveluita.**



Visio 2030

**Pieni jalanjälki,
suuri kädenjälki.**

**Päästöttömän
energiatulevaisuuden
edelläkävijä**

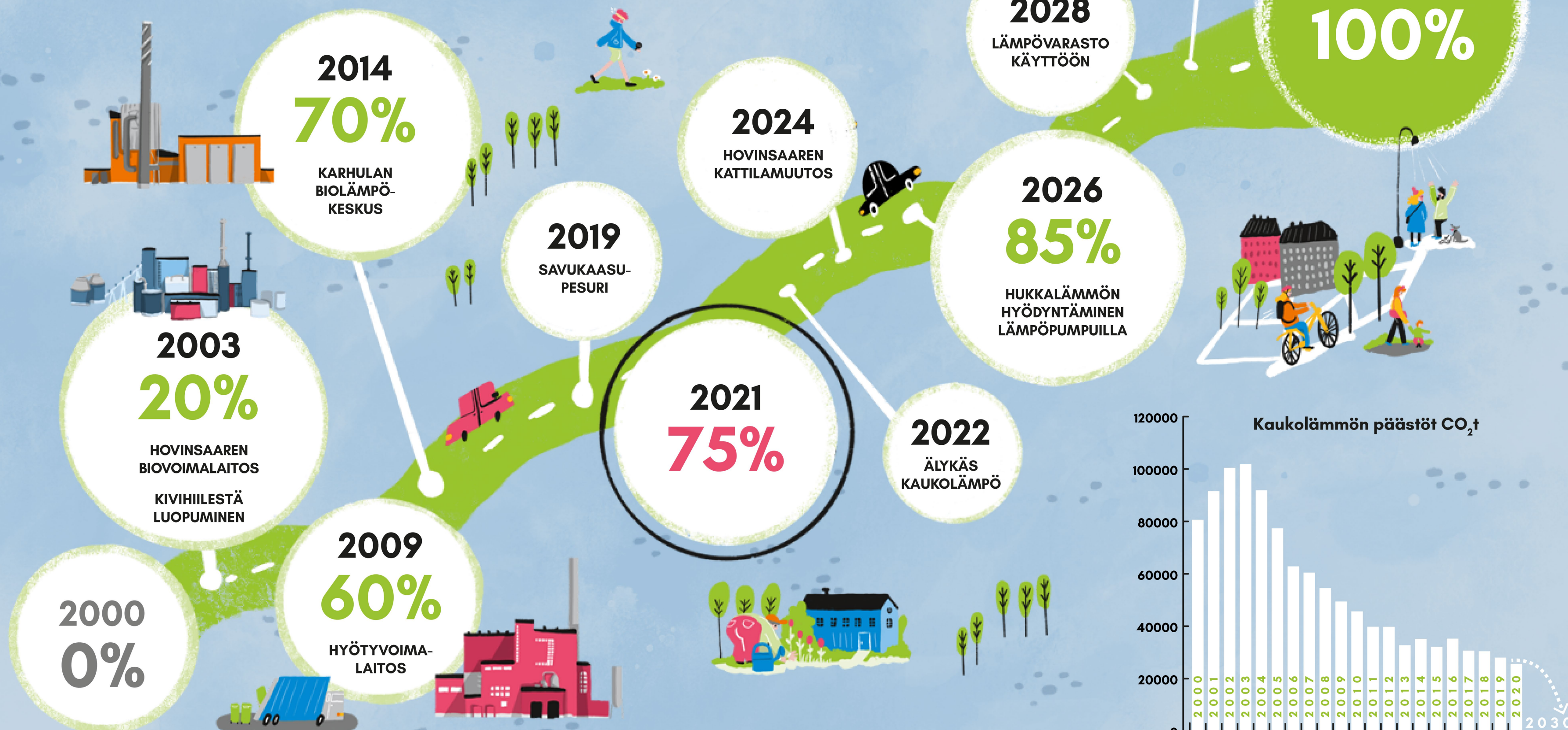
**Asiakkaiden paras
kumppani**

**Vastuullinen
alueellisen
elinkeinoelämän
edistäjä**

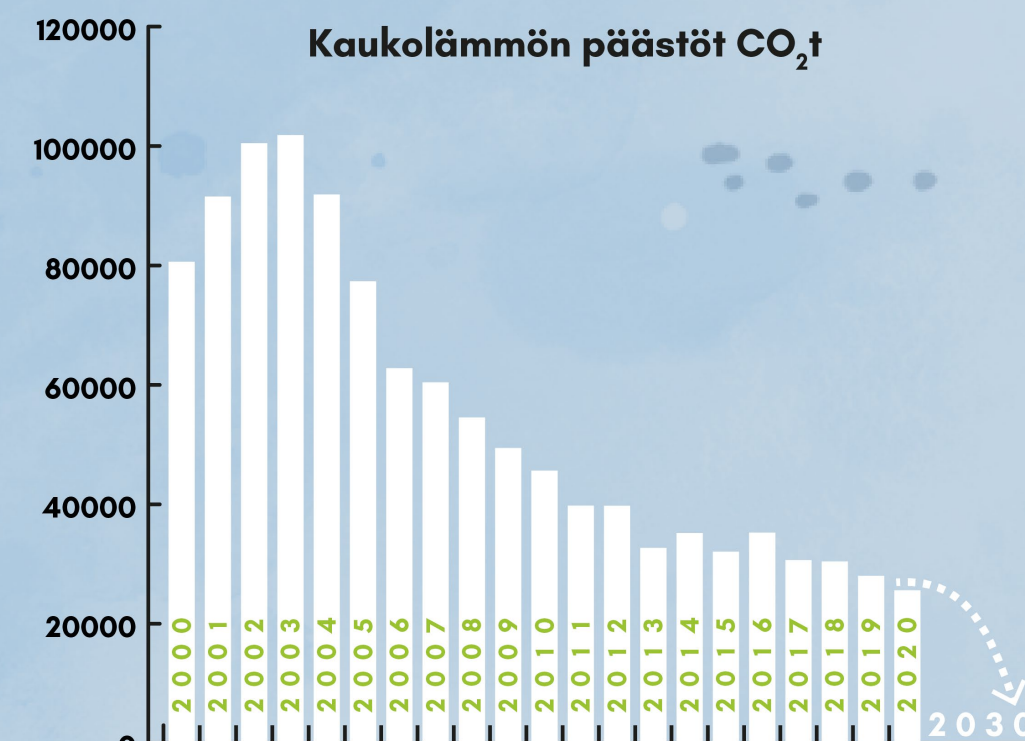


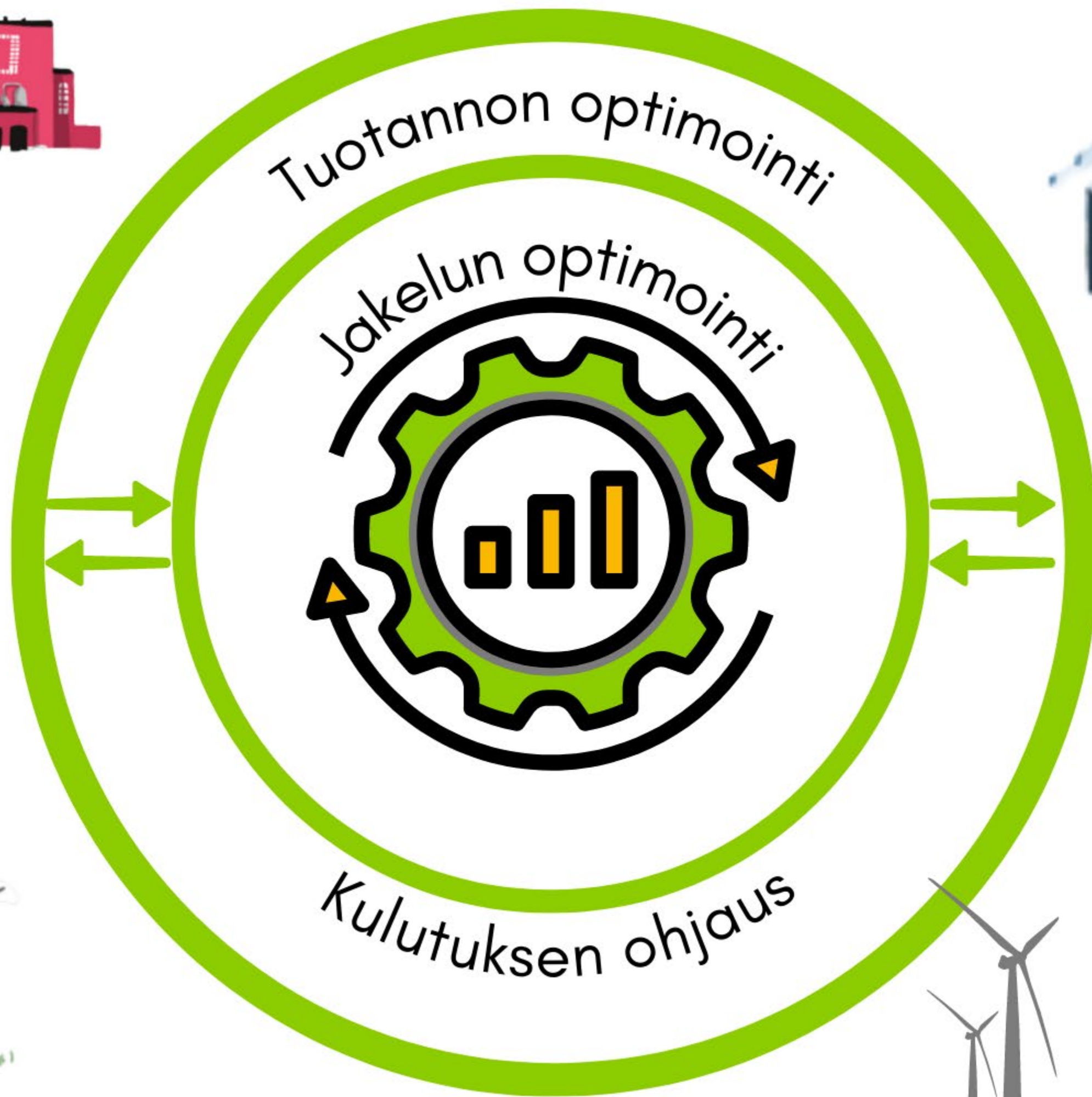
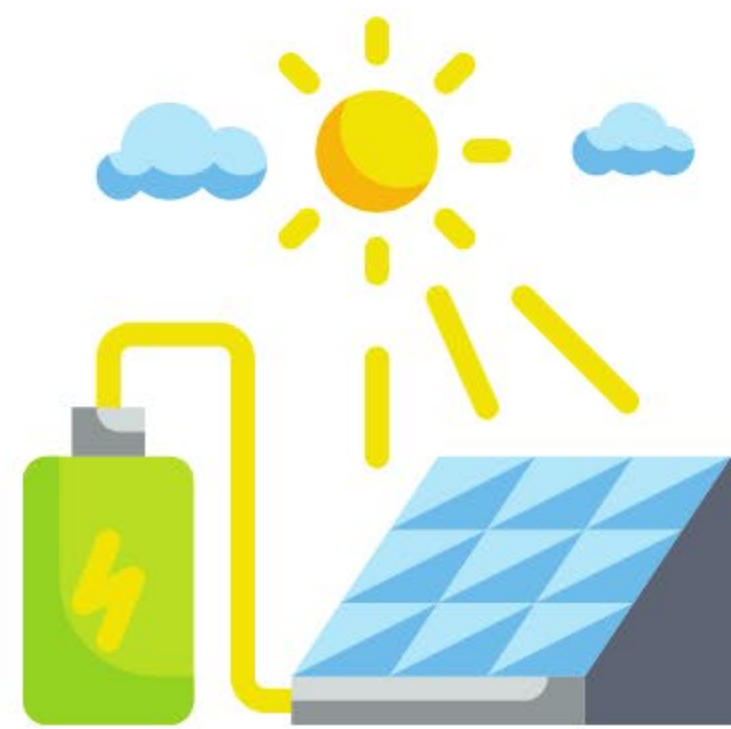
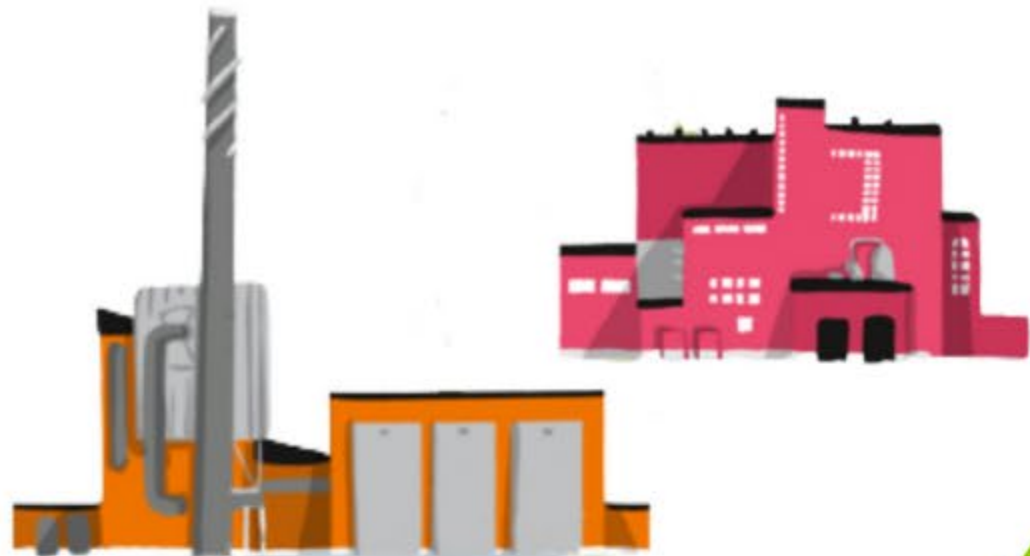
Kotkan Energia

Kaukolämmön matka kohti hiilineutraalia tuotantoa



Kaukolämmön päästöt CO₂t





Toivo – uusiutuva kaukolämpö

**TOIVOTKO VAIHTELUA?
VAIHDA TOIVOON!**

Kotkan Energian kaukolämpötuote Toivo tarjoaa mahdollisuuden valita lämmitysmuodoksi uusiutuvaa kaukolämpöä.

Uusiutuva kaukolämpö on nimensä mukaisesti 100 % uusiutuvaa, ja se tuotetaan Kotkan Energian omissa voimalaitoksissa ja lämpökeskuksissa 84 % puulla ja 16 % biopohjaisella jätteellä.

Kaukolämmön lisäpalvelut

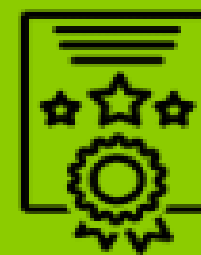
Kaukolämpöä täydennetään koko ajan uusilla tuotteilla ja lisäpalveluilla.



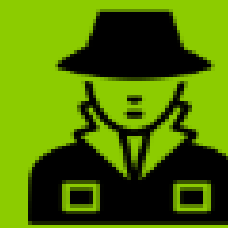
**24h-
päivystyspalvelu**



**Kaukolämpölaitteiden
vuosihuolto**



**Kiinteistön
energiatodistus**



**Kiinteistön
lämmitysjärjestelmän
katsastus**



**Smartikle -
Älykäs
kaukolämpö!**



**Lämmönjakokeskuksen
uusinta**



**Ulkoalueiden
sulanaapito**

KotkaCharge

KotkaCharge tarjoaa julkisia ja yksityisiä latausratkaisuja Kotkan ja sen lähialueiden yrityksille ja taloyhtiöille.

KotkaCharge järjestelmää operoi Liikennevirta Oy ja lataaminen onnistuu Virta -sovelluksen avulla.



Johtamisen Portaati™

Sytytä sisäinen palo!



Suunnannäyttäjä

- Aseta selkeät tavoitteet
- Jaa vastuuta ja määrittele valtuudet
- Ole läsnä
- Luo turvallinen ja luottamuksellinen ilmapiiri
- Kohtele oikeudenmukaisesti
- Palkitse hyvästä suorituksesta

Joukkuepelaaja

- Jaa tietoa
- Luo yhteiset pelisäännöt
- Osallista, innosta ja kannusta
- Anna rakentavaa palautetta
- Ratkaise ongelmat ja haasteet yhdessä
- Arvosta muiden tekemistä
- Tue - ketään ei jätetä yksin!

Rohkea uudistaja

- Etsi rohkeasti uusia ideoita ja tapoja toimia
- Hyödynnä kaikkien osaamista – kierrätä ja kouluta
- Huomioi tulevaisuuden tarpeet
- Poistu mukavuusalueeltasi
- Ole aina kiinnostunut – tutki toimintaympäristöä, lue, kuuntele ja selvitä

Menestyjä

- Tee kuin itsellesi
- Reagoi ketterästi ja joustavasti
- Ennakoi
- Itseohjaudu
- Toimi aina laadukkaasti
- Rakenna kokonaisuutta
- Johda esimerkillä

Ihmisläheisyys

Innovatiivisuus

Vastuullisuus

Tavoitteellisuus

Strategiset Tavoiteosaamiset 2030



Asiakaskokemus

Kyky asettua asiakkaan asemaan ja välittää asiakkaalle yhtenäinen palvelukokemus. Kehitämme toimintamalliamme ja menetelmiämme (mm. myynti, markkinointi, asiakashallinta, tuote- ja palveluportfolio ja kokonaisratkaisut) asiakaskokemuksesta käsin.



Valmentava johtaminen

Coachaavaa johtajuutta, joka saa aikaan seuraajuutta riippumatta asemasta. Valmentava johtaja aikaansaa muutosta coachaavan, vahvuuksia vahvistavan ja oivalluttavan lähestymistavan kautta. Näyttäytyy myös Itsensä johtamisena ja jatkuvana oppimisena.



Teknologia ja digitalisaatio

Kyky ymmärtää digitalisaation vaikutukset sidosryhmien toimintaan ja käyttäytymiseen. Kyky nähdä sen tuomat mahdollisuudet kaikkeen tekemiseen mm. toiminnan tehostamisen, kehittämisen tai kasvattamisen näkökulmasta. Kyky johtaa tiedolla uusien teknologioiden, datan ja analytiikan avulla.



Liiketoiminta, talous ja hankinnat

Kyky nähdä ja rakentaa palvelupaketteja, jotka mahdollistavat mm. hinnoittelun asiakasarvolähtöisyyden. Kyky kilpailuttaa ja kasvattaa omistaja-arvoa mm. kumppanuuksien avulla.
Riskineutraalius
Tuotanto- ja toimitusketjun hahmottamisen kokonaisvaltainen osaaminen



Vaikuttava yhteistyö, vuorovaikutus ja innovaatiot

Kyky nähdä mahdollisuuksia ja synnyttää uudenlaista ajattelua, toimintaa ja ratkaisuja mm. haastamalla vanhaa ja hakemalla erilaisia näkökulmia uuden luomiseen. Organisaation joustavuus ja muuntautumiskykyisyys – tavoitteena osaamiskokonaisuuden hyödyntäminen ja perustehtävän ymmärtäminen laajasti



Vastuullisuus

Taito, asenne ja osaaminen hyödyntää ympäristönäkökulmaa kaikessa tekemisessämme.
Näkyä mm. asiakkaiden ja omistajan arvopohjan ymmärtämisestä sekä
Vastuullisuuden ilmentymisenä (mm. asiakas, teknologia, hinnoittelu, rahoitus)

Kiitos!

